



TILIVUOSI 2024

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS

Keiteleen kunta



Sisällys

1.	Lautakunnan toiminta.....	1
2.	Tehtävät ja toiminnan tarkoitus sekä tavoitteet	2
3.	Toimintamuodot, arvioinnin painopisteet, kertomuksen painopisteet.....	3
4.	Tarkastuslautakunnan huomiot vuodelta 2024 ja esitykset toimenpiteiksi.....	4
	Elinvoimatyö	5
	Sivistyspalvelut.....	7
	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.....	8
5.	Tavoitteiden toteutumisen arviointi	9
	Toiminnalliset ja strategiset tavoitteet	9
	Talouden tasapaino	9
6.	Tarkastuslautakunnan esitys valtuustolle.....	11

1. LAUTAKUNNAN TOIMINTA

Kokoonpano

Kunnanvaltuusto on 23.8.2021 kokouksessaan valinnut vuosille 2021–2025 tarkastuslautakuntaan seuraavat jäsenet:

Varsinainen jäsen

Andersson Sari

Laukkanen Jari

Savolainen Birgitta

Selkäinaho Kirsi

Isoaho Timo (25.9.2023 lähtien)

Varajäsen

Räty Eeva

Ylitalo Jarmo

Tirkkonen Mirja

Mykkänen Marita

Saastamoinen Oiva

Puheenjohtajana on toiminut Jari Laukkanen ja varapuheenjohtajana 25.9.2023 lähtien Timo Isoaho. Sihteerinä on toiminut palvelusihteerä Anne Tenhunen.

Tarkastuslautakunta on kokoontunut tilivuoden aikana yhteensä yhdeksän kertaa.

2. TEHTÄVÄT JA TOIMINNAN TARKOITUS SEKÄ TAVOITTEET

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanhallitus voi poiketa tarkastuslautakunnan esityksestä lautakuntaa koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi ja talousarvioksi kunnan hallintosäännön ja talousarvioesityksen yhteensovittamiseen liittyvästä perustellusta syystä.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

HYTE-indikaattorit (hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen indikaattorit/laadulliset mittaluvut) toimivat osaltaan valtiosuukien jakoperustana. Tarkastuslautakunta hyödyntää kyseisiä indikaattoreita toiminnan tarkastelun tukena.

Tarkastuslautakunta on tehtävänsä suorittamiseksi perehtynyt HYTE-indikaattoreihin saatavilla olevassa laajuudessaan, valtuuston, hallituksen ja lautakuntien pöytäkirjoihin, vuoden 2024 talousarvioon, tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sekä tilintarkastusraportteihin. Lisäksi tarkastuslautakunta on kuullut 21.3.2025 hallintojohtaja Airi Kinnusta koskien kauden tilinpäätöstä.

Lakisääteisen tilintarkastuksen on suorittanut BDO Audiator Oy JHTT-Yhteisö.

Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHT, HT Lilja Koskelo.

3. TOIMINTAMUODOT, ARVIOINNIN PAINOPISTEET, KERTOMUKSEN PAINOPISTEET

Tarkastuslautakunta on laatiessaan tarkastussuunnitelmaa vuosille 2021–2025 pitänyt tärkeänä, että toimintoja arvioidaan kuntalaisten tarvitsemien palvelujen tarkoituksenmukaisuuden ja talouden näkökulmasta. Kuntastrategia ja hyväksytty talousarvio ovat kaikkein tärkeimmät arvioinninperusteet. **Vuoden 2024 tarkastussuunnitelman mukaan pääpaino on ollut elinvoimatyön tarkastelu.**

Tarkastuslautakunta on tutustunut kunnan eri toimialojen toimintaan viranhaltijoiden esittelyjen, toimintaa ja taloutta koskevien raporttien sekä pöytäkirjojen avulla. Päävastuullinen tilintarkastaja on ollut lautakunnan kokouksessa mukana kaksi kertaa etäyhteydellä ja avustava tilintarkastaja on ollut paikalla kokouksessa kerran.

Lautakunta kuuli Palveluyhtiö Viisarit Oy:n toimitusjohtajaa kaksi kertaa tilannekatsauksen merkeissä.

4. TARKASTUSLAUTAKUNNAN HUOMIOT VUODELTA 2024 JA ESITYKSET TOIMENPITEIKSI

Vuosi 2024 on toteen näyttänyt useita niitä muutoksia, joita sote-uudistus on realisoituessaan tuottanut. Kyseinen vuosi oli ensimmäinen ehyt vuosi uudessa toimintaympäristössä, jossa Pohjois-Savon hyvinvointialue vastasi kokonaan oman vastuunsa mukaisten palveluiden tuottamisesta.

Muuttunut toimintaympäristö ja kunnan roolin vakiintuminen peruspalveluiden tuottajasta kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen aktiiviseksi toimijaksi on haastanut totuttuja toimintamalleja ja toimintaympäristöä.

Tarkastuslautakunnan työssä kolme keskeistä kehittämistarvetta Keiteleellä ovat seuraavat:

1. Kunnan elinvoiman ja elinkeinoelämän perusedellytysten vahvistaminen
2. Tulevaisuuteen suuntaava, kehittyvä ja tavoitteellinen peruskoulutus sekä jatkokoulutusmahdollisuuksien tukeminen
3. Kuntalaisen hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen perustuvien indikaattoreiden hyödyntäminen

Tarkastuslautakunta on käsitellyt työssään elinvoiman ja elinkeinojen kehittämistä kokonaisuutena, joka koostuu kaikkien kuntalaisten lähipalveluista, asuntopoliitikasta, kulttuuripalveluista, ja luonnosta nauttimisen mahdollisuudesta.

1. Kunnan elinvoiman ja elinkeinoelämän perusedellytysten vahvistaminen

Tarkastuslautakunta on toiminnassaan kiinnittänyt erityistä huomiota kunnan elinvoiman ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantamiseen, jossa keskeisenä tavoitteena nähdään vetovoimaisen toimintaympäristön luomisen.

- Lähipalveluiden merkitys
- Joukkoliikenteen mahdollistaminen
- Vapaa-ajan toimintaan panostaminen
- Kouluttautumisen ja työllistymismahdollisuuksien vahvistaminen

2. Tulevaisuuteen suuntaava, kehittyvä ja tavoitteellinen peruskoulutus sekä jatkokoulutusmahdollisuuksien tukeminen

Tulevaisuudessa työelämän ja koulutuksen vaateet tulevat olemaan vaativampia ja laajalaisempia. Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota, että perusopetuksen opetustarjonnan tulisi olla monipuolista, erityisesti valinnaisaineiden osalta. Peruskoulun jälkeisiin kouluttautumismahdollisuuksiin tulisi myös panostaa.

3. Kuntalaisen hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen perustuvien indikaattoreiden hyödyntäminen

Muuttuneessa toimintaympäristössä kunnan rooli peruspalveluiden tuottajasta on muuttunut kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin palveluiden tuottajaksi. Kulunut vuosi 2024 osoittaa kuinka suuri merkitys valtionosuuksilla on kunnan taloudelle. Hyte-indikaattorit kuvastavat niitä mitattavia määreitä, joita kuntaosuuksien laskentaperusteissa käytetään. Tarkastuslautakunta haluaa muistuttaa, että kyseiset indikaattorit ovat niitä, joihin voimme aktiivilla toimilla vaikuttamaan.

Elinvoimatyö

Tarkastuslautakunta on toiminnassaan tarkastellut kunnan elinvoimatyötä kokonaisuutena, joka koostuu niin elinkeinotoiminnan tukemisesta, infrastruktuurin perusedellytysten varmistamisesta ja kunnallisten palveluiden vahvistamisesta.

Tarkastuslautakunnan kuultavana ollut projektipäällikkö Rauli Paananen toi terveiset teollisuusalueen kehittämisen uudet investoinnit Master-Plan työstä. Puuklusteriin liittyen suunnitelmat etenevät uuden liiketoiminnan mahdollistamiseksi alueelle mm. tarjoamalla tontteja yrityksille sekä mahdollisesti myös valmiiksi rakennettuja hallitoimitiloja uusien yritysten sijoittumisen helpottamiseksi.

Projektipäällikkö Rauli Paanasen kertoman mukaan yhteistyö Kehitysyhtiö SavoGrow Oy:n kanssa on ollut hyvää, mutta kunnan oma tuki hankkeelle on näyttäytynyt heikkona, johtuen mm. kunnanjohtajan ja elinkeinoasiantuntijan vaihtumisesta. Kyseisen työn ja toimintojen tukeminen kunnassa kuvautuu keskustelun pohjalta puutteelliseksi.

Tarkastuslautakunta toivoo, että hankkeen päätyttyä turvataan riittävät resurssit ja organisatoriset rakenteet hankkeen pohjatyön jatkumiselle. Puuklusteriajattelun rinnalle tulisi saada muidenkin toimialojen avauksia kuntamme yritys- ja työpaikkatarjonnan monipuolistamiseksi ja riskivarmemman toimintaympäristön mahdollistamiseksi. Monipuolisempi toimintaympäristö mahdollistaisi riskienhallinnan mm. maailmanmarkkinoilla tapahtuvien muutosten vaikutuksille. On vaikea arvioida mitä tulevaisuudessa mm. hiilinielujen tai puutuotannon kustannustehokkuuskehitykselle takia puukaupalle tapahtuu ja sitä myötä jatkojalostusteollisuudelle.

Tarkastuslautakunnan mielestä elinkeinoasiantuntijan työaikaresurssia Keiteleen kunnan kehittämiseen ja keiteleläisten yritysten auttamiseen tulisi lisätä. Keiteleen resurssitarve alueellamme on korkeampi suhteessa yritysten ja työpaikkojen määrään, verrattuna muihin pieniin kuntiin.

Kunnan elinvoimaan liittyy kiinteästi myös asukasmäärän ja veropohjan kasvattaminen sekä pitovoimasta huolehtiminen. Asuntojen osalta tulisi saada lisää uudistuotantoa ja asuntojen

kunnosta tulisi huolehtia suunnitelmallisesti. Tarkastuslautakunnan mielestä asuntojen tarjontaan ja markkinointiin ei ole tehty riittäviä toimia. Kotisivuilla kunnan asuntotarjonta ei ole riittävästi esillä eikä asiakaspalvelu asuntoasioista kiinnostuneille ole ollut palautteen perusteella riittävää. Yrityksille tarjottavia tiloja ei ole kootusti mistään saatavilla. Kunnan asuntokäytöstä poistetut tilat tulisi mahdollistaa saatettavaksi sellaiseen tilaan, että niitä voitaisiin käyttää yritysten vastaanotto ja varastotiloina.

Kunnan veto- ja pitovoimaa tarkasteltaessa tulisi huomioida asumisen palvelut ja asukkaiden tarvitsemat palvelut kokonaisuutenaan, tällöin tulisi tarkastella asumisen, sivistystoimen perusedellytysten tai vapaa-ajan toimintojen mahdollistamiseksi tehtävä työ kokonaisuutena, joka tukee elinkaariajattelua esimerkiksi myös uusien kuntalaisten tai lapsiperheiden osalta. Tässä kokonaisuudessa nousee keskeisesti esiin kunnan mahdollisuuden monipuolisena työllistäjänä, peruskoulun opiskelumahdollisuuksien tukemisena ja alueellisen koulutusyhteistyön tiivistämisenä.

Elinvoimaan vaikuttavat keskeisesti saatavissa olevat lähipalvelut. Erityisesti terveyskeskuksen osalta lääkäri- ja hammashuollon palvelujen huono tarjonta huolettaa kuntalaisia. Kunnan tulee kaikin voimin tehdä työtä ja pyrkiä vaikuttamaan hyvinvointialueen päätöksiin lääkäripalvelujen saattamiseksi kuntalaisten tarpeita vastaavalle tasolle.

Harrastus-, kerho- ja yhdistystoiminta sekä kulttuuripalvelut ovat osa kuntalaisten tarvitsemia lähipalveluita ja siten keskeinen osa pito- ja vetovoimaa. Liikunnan ja kansalaisopiston osalta tarjontaa on asukasmäärään nähden hyvin, mutta muiden yhdistysten ja toimijoiden tekemää työtä tulisi tukea aikaisempaa enemmän. Esimerkiksi yhdistysten kirjanpito ja pankkikulut ovat useita satoja euroja vuodessa, kunnan tuen rajautuessa 200 €/yhdistys.

Keiteleen **joukkoliikenneyhteyksien** puuttuminen koetaan haasteena elinvoiman, veto- ja pitovoiman ja kuntalaisten hyvinvoinnin näkökulmista. Erityisesti hyvinvointialueen käynnistymisen jälkeen tapahtuneesta palveluiden keskittymisen takia matkustustarpeet ovat lisääntyneet. Matkustaminen Viitasaarelle ja Iisalmeen jatkoyhteyksiin ei onnistu ja Kuopioonkin huonosti. Alemman tieverkon huono kunto on niin ikään heikentänyt liikkumista ja uhkaa jopa teollisuuden toimintaedellytyksiä. Näistä asioista kunnan on huolehdittava kuntalaisten tasapuolisen kohtelun vuoksi.

Teknisten palveluiden tuottaminen Keiteleen kunnassa on tuotettu Inhouse- yhtiön Palveluyhtiö Viisarit Oy:n toimesta. Kunnan vastuulla ovat rakennusvalvonta ja Kiinteistö Oy Nilakanrannan kiinteistöjen isännöintipalvelut.

Kiinteistökartoitus aloitettiin vuonna 2017, se on edelleen kesken. Ne rakennukset, jotka ovat vielä rekistereiden ulkopuolella eivät tuota kiinteistöveroja. Kunta menettää joka vuosi merkittävästi tuloja tämän takia. Arvio on, että menetys on 15–20 % vuosikertymästä. Asia tulisi saattaa nopeasti päätökseen.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaisesti yhteistyötä Keiteleen kunnan teknisen toimen ja Viisarit Oy:n välillä on tarpeen tiivistää ja sujuvoittaa. Työnkulun mahdollistaminen sujuvaksi, prosessien selkeyttäminen ja kolmansilta toimijoilta suoritettavat palveluostot on saatettava sujuviksi niin että kilpailutetun halvimman, tai erityisperusteluilla valitun palvelutuottajan valitseminen ja palvelutilaus saadaan toteutettua mahdollisimman sujuvasti. Lisäksi urakka- tai palvelutarjouksien laatimisen yhteydessä on varmistettava, että tieto kyseisistä kilpailutuksista välittyy myös Viisarit Oy:lle, jonka osaomistajana Keiteleen kunta toimii. Tarkastuslautakunta toteaa, että Inhouse-yhtiön toimijaresurssin mahdollisimman tehokas hyödyntäminen tuottaa hyötyä kaikille osapuolille.

Sivistyspalvelut

Sivistyspalveluihin kuuluvat koulutus, varhaiskasvatus, nuorisotyö, liikuntatoimi, kirjastopalvelut ja kansalaisopisto. Sivistyspalveluiden henkilökunnan saatavuudessa on kasvavia haasteita. Varhaiskasvatus kärsii opettajapulasta, josta on tullut jo aluehallintoviranomaisilta huomautus. Kuntamme perusopetuksen opettajien vähenevä opetustyö pakottaa muuntamaan virkoja tuntiopettajuuksiksi, mikä heikentää toimien houkuttelevuutta. Toimet vaatisivat entistä monipuolisempaa, useamman aineen osaamista, jotta työtä olisi yhdelle opettajalle riittävästi. Yhteistyö naapurikuntien kanssa on entistä tärkeämpää ja etäopiskelun kehittämiseksi onkin oma hankkeensa.

Peruskoulumme opintoainetarjonta, erityisesti vapaavalintaisten opintojen ja tiettyyn urapolkuun liittyvien oppiaineiden mahdollistaminen nähdään kriittisenä tekijänä tulevaisuuden ammattien ja opintopolkujen mahdollistajana. Esimerkkinä tästä toimii vaihtoehtoisten kielten merkityksen kasvu, mm. esimerkiksi espanjan kielen osaaminen on kuvattu näyttelevän keskeistä roolia ohjelmoinnin opiskelussa ja jatkokouluttautumisessa. Moninaisten kielten tai omaa mielenkiintoa tukevien oppipaineiden kuten esimerkiksi ohjelmoinnin, graafisen suunnittelun, mediakurssien tai mobiiliohjelmoinnin mahdollistaminen nähdään tärkeänä. Näin ollen esimerkkinä mainittua Espanjan kieltä tulisi tarkastuslautakunnan mukaan voida opiskella jo ala-asteelta asti. Näiden harvinaisten, mutta tulevaisuudessa merkityksellisten kilpailutekijöiden vuoksi tulisi tehdä töitä myös keiteleläisten lasten tulevaisuuden turvaamiseksi kiristyvässä kilpailussa työmarkkinoilla.

Elinvoimaa koskevassa osiossa otimme kantaa yksipuoliseen yritysrakenteeseen Keiteleellä. Jotta saisimme uusia toimialoja ja uusia innovaatioita Keiteleelle on peruskoulun opetustarjontaa monipuolistettava ja siihen etäopiskelu ja yhteistyö muiden kuntien kanssa on avain asemassa, jotta saadaan koottua riittävän isot opetusryhmät.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Tarkastuslautakunta on aikaisemmin esittänyt HYTE-indikaattoreiden tiivistä hyödyntämistä toimintaa ohjaavina ja dokumentoivina tekijöinä. Kuitenkaan vastaavia toimia, joilla kyseiset indikaattorit otettaisiin aktiivisesti käyttöön ei tarkastuslautakunta ole kuluneen vuoden aikana tunnistanut.

Uudelleen määrittyneessä toimintaympäristössä, jossa kunta vastaa pääasiallisena toimintanaan kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä aikaisemman peruspalveluiden tuottamisen sijaan konkretisoituu budjettilyijäämän muodossa.

Taloudelliseen tulokseen keskeinen vaikuttaja on valtionosuuksien laskentaperusteiden mukainen muutos, jota ei ole odotettavissa toistuvan saman laajuisena jatkossa. Tämä kuitenkin luo konkreettisen kuvan siitä, miten suurta osaa valtionosuuksien jakoperusteet näyttelevät tulevaisuudessa kuntataloudessa. Kyseisissä valtionosuuksien jakoperusteissa tarkastuslautakunta tunnistaa ainoastaan HYTE-indikaattorit sellaisiksi, joihin kunta pystyy aktiivisilla toimillaan orgaanisesti vaikuttamaan. Useat HYTE-indikaattoreilla seurattavat asiat ovat kunnassamme toteutuneet tavoitteiden mukaisesti, mutta dokumentaatio tehdystä työstä ei ole määrämuotoista ja näin hyödynnettävissä ko. indikaattoreiden laskentaperusteiksi.

Kunnan toiminnan perustaminen edistämään HYTE-indikaattoreiden osoittamia toimintoja nähdään keskeisenä toimenpiteenä tulevaisuudessa.

Olemassa olevien palveluiden määrämuotoinen kirjaaminen sellaiseen muotoon, että tietoa voidaan hyödyntää indikaattoreissa vaikuttaa valtionosuuksien jakautumiseen alueellemme. Tähän tulee tarvittaessa sitouttaa työntekijä tai työaikaresurssia.

5. TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

Toiminnalliset ja strategiset tavoitteet

Kuntastrategia vuosille 2024–2026 on hyväksytty valtuustossa 6.11.2023, 47 §.

Hallintosääntöä on päivitetty valtuustossa 26.6.2023, 28 § ja se on tullut voimaan 1.8.2023.

Hankintaohje on tullut voimaan 1.12.2023.

Konserniohjeen laatiminen on edelleen kesken.

Tarkastuslautakunta huomioi, että toimintaympäristö on nopeassa muutoksessa. Kuntastrategiaa tulisi laajentaa myös muualle kuin puuteollisuuteen. Neljän vuoden seuranta-aika strategialle on myös liian pitkä. Kestävä kehitys ja vaativat hankkeet uusiutuvan energian ja kaivosteollisuuteen liittyen, ja niihin liittyvät toimenpiteet tulisi olla aiempaa enemmän keskiössä. Tämän päivän kuntalainen haluaa osallistua ja saada tietoa kunnallisesta päätöksenteosta. Kuntalaisen osallistamiseen tulisi löytää tehokkaita keinoja.

Talouden tasapaino

Tilinpäätöksen 2024 mukaan

Toimintakate on -5,17 milj. euroa (muutettu TA -5,51 milj. euroa)

Vuosikate on 3,27 milj. euroa. Oletus on, että tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Käyttöomaisuuden poistot on 877 tuhatta ja vuosikate on positiivinen.

Valtionosuudet oli 1,27 milj. euroa (muutettu TA 1,13 milj. euroa)

Verotulot oli 7,05 milj. euroa (muutettu TA 5,34 milj. euroa)

Tilikauden ylijäämäksi muodostui 2,39 milj. euroa (muutettu TA 0,32 milj. euroa)

Taseella edellisten tilikausien alijäämä on 0,2 milj. euroa ja tilikauden ylijäämäsiirron jälkeen ylijäämäkertymä on yhteensä 2,18 milj. euroa.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä on 2,20 milj. euroa (-0,85 milj. euroa vuonna 2023). Konsernin oma pääoma per 31.12.2024 oli 9,33 milj. euroa, josta kertyneiden ylijäämien määrä on 1,55 milj. euroa.

Tilikauden ylijäämän kasvu johtui erityisesti verotulojen (7,02 milj. euroa 2024 vs. 4,82 milj. euroa 2023) sekä valtionosuuksien (1,90 milj. euroa 2024 vs. 1,24 milj. euroa 2023) kasvusta. Toimintakulut laskivat 390 tuhatta euroa edellisestä tilikaudesta.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan talouden kannalta on odotettavissa, että seuraavat vuodet eivät ole yhtä tuloksellisia mahdollisten valtionosuusmuutosten vuoksi. Talouden tasapainottamisohjelma on laadittu kuntaan (hyväksytty kunnanhallituksessa 10.2.2025 § 29) ja sen toteuttaminen ja seuraaminen on tärkeää. Yhteisöverokertymä tulee oletettavasti seuraavina vuosina putoamaan merkittävästi.

Tarkastuslautakunta kiinnittää erityistä huomiota riskikartoituksen tekemisen tarpeellisuuteen. Kunnostus- ja ylläpitovelka on iso riski niin asuntojen kuin julkisten rakennusten osalta koko konsernin tasolla.

Tarkastuslautakunta toteaa koko valtuustokauden 2021-2024 osalta, että yhteistyö ja tiedonsaanti valtuuston ja kunnanhallituksen osalta tulisi olla säännönmukaisempaa ja automaattista. On vaikea arvioida asioita pelkkien pöytäkirjojen tai lyhyiden kuulemisten perusteella. Asioihin tulisi voida perehtyä jo suunnitteluvaiheessa.

6. TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS VALTUUSTOLLE

Tarkastuslautakunta esittää valtuustolle, että se hyväksyy kunnanhallituksen laatiman Keiteleen kunnan tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja tilintarkastuskertomuksen mukaisesti myöntää vastuuvapauden tilivelvollisille vuodelta 2024 sekä merkitsee tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen tiedoksi.

Tarkastuslautakunta edellyttää, että konserniohje ja riskikartoitus sekä HYTE-indikaattoreiden käyttöönottosuunnitelma osana kuntastrategiaa on laadittava vuoden 2025 aikana.

Tarkastuslautakunta kiittää kunnan luottamushenkilöitä ja henkilöstöä vuodesta 2024.

Keiteleellä 23.4.2025



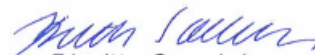
Jari Laukkanen
puheenjohtaja



Timo Isoaho
varapuheenjohtaja



Sari Andersson
jäsen



Birgitta Savolainen
jäsen



Kirsi Selkänaho
jäsen